

GUIDE TIL DEN KOMMUNALE SAMARBEJDSAFTALE

Den gode samarbejdsaftale:

Formål: Aftalens primære formål er at skabe et dialogværktøj, der kan fremme kulturinstitutionens udviklingen i et partnerskab med kommunen.

Forventningsafstemning:

Rammen for aftalen er en afstemning af krav og forventninger mellem kommune og kulturinstitution. Kommunens krav, forventninger og tilskud afstemmes med kulturinstitutionens drifts- og udviklingsplaner samt budgetter for den kommende periode.

Varighed: Aftalen bør mindst være gældende for 1 år, og vi anbefaler, at driftsaftalen har et 2-4 årigt tidsperspektiv.

Kommunes budgetproces:

Aftalen bør følge kommunens budgetproces, hvorfor forarbejdet og forhandlingerne med forvaltningen bør være afsluttet i god tid, inden budgetforhandlingerne begynder i byrådet omkring sommerferien eller lige efter. Det vil sige, at forhandlingerne skal være aftalt til at finde sted i vinteren/foråret. Efter budgetvedtagelsen medio oktober kan de endelige tal og politiske ønsker sættes ind, og aftalen underskrives



Gensidige krav og forventninger

Kommunen formulerer, hvordan det forventes at kulturinstitutionen understøtter de kulturpolitiske fokusområder, samt evt ønsker til kulturinstitutionens rolle i relation til kommunens erhvervsstrategier, branding etc. Kulturinstitutionen formulerer sine forventninger til samarbejdet om opgaver, støtte fra forvaltning m.m. Det bør betragtes som kulturinstitutionens eget ansvar at kende til kommunens generelle strategier og politikker og byde ind i disse.

Vision, mission og strategi

Der laves en kort beskrivelse af kulturinstitutionens vision, mission samt konkrete mål for den kommende periode. Desuden beskrives kulturinstitutionens egne strategiske udviklingsmål. Hvert mål suppleres med en kortfattet handlingsplan med oversigt over de relevante aktiviteter, gerne på en overskuelig tidslinje.

Økonomi, tilskud og øvrige driftsaftaler

Denne centrale del af aftalen kan med fordel præcisere hvad der skal bruges til drift, og hvad skal bruges til udvikling; evt med budgetgaranti. Vigtigt også at aftale institutionens vilkår ved kommunale besparelser. Det konkrete årlige støttebeløb skrives ind i aftalen, herunder pris- og lønregulering. Øvrige aftaler om drift, brug af kommunale ressourcer m.m. skrives ind.

Evaluering og fornyelse

Vigtigt til slut i aftalen også at præcisere hvornår aftalen optages til genforhandling - og hvordan den justeres undervejs samt forventninger i forhold til hvordan der evalueres og rapporteres om opfyldelse af mål. **Denne del af aftalen kan med fordel samstemmes og koordineres med øvrige driftsaftaler med andre tilskudsydere, så der ideelt set blot foreligger en enkelt driftsaftale, frem for flere.**